

Уважаемые коллеги!

Наш с Вами разговор происходит в период серьезных изменений в стране, в спорте, на фоне выдающихся достижений паралимпийцев и в ситуации, когда выступление сборной команды по плаванию на Олимпийских Играх в Рио, мягко говоря, словами Дмитрия Качуровского в его последнем видеобращении: “ **признано неудачным, но Министерство и Федерация сделали все, что их просили, профинансировали все заявки...**”

За такой оценкой стоит попытка завуалировать явные ошибки в работе Федерации и отраслевого Министерства, списать неудачи на климатические особенности Бразилии, подводку Говорова и Зевиной к главным стартам.

Скажу сразу - спортсмены делали все, что могли, на что были способны, а Андрей Говоров не давал спать с 4-х утра в день своего старта, создав великолепную интригу финала на 50м в/с.

Иные спортсмены второго эшелона выступили вторым эшелоном, и сборная заняла достойное место в массовке соревнований Олимпийских Игр.

Комментарии, что ФПУ и Министерство профинансировали все, что должны, **не снимают ответственности за ошибки в управлении.**

Мы собрались поговорить о проблемах и путях их решения в ФПУ.

Как член Президиума я могу выделить три основных кризисных направления:

1. Отсутствие стратегии развития плавания в Украине. Слабое выполнение Уставных задач и договорных обязательств.
2. Грубые управленческие ошибки, отсутствие доверия в построении управленческих связей внутри ФПУ. Кадровое несоответствие.
3. Финансовая зависимость ФПУ. Отсутствие источников финансовой поддержки и развития.

Относительно первого пункта.

Данный вопрос лежит в плоскости Министерства МиС, Министерства образования, отраслевых ВУЗов и ФПУ. Программа развития плавания в Украине как тема не была предметом обсуждения со стороны Президиума ФПУ ни разу за три года. Наличие соответствующего договора между ФПУ и Министерством, предметом которого является «**обеспечение развития вида спорта “Плавание”» (п. 3.2)**, не послужило ни стимулом, ни предохранителем для изучения данного вопроса со стороны ФПУ. Фактической профанацией являются отношения Министерства и ФПУ в части **п. 4.1.3 договора «Міністерство погоджує програму розвитку виду спорту “Плавання”»** и в части

п. 4.2.3 «Федерація розробляє та подає на розгляд Міністерства Програму розвитку виду спорту “Плавання”».

Ети пункти ни разу не выполнялись ФПУ и её руководителями, равно как и Министерством публично.

П.2.1 Устава Федерации “Цель и направления деятельности Федерации Плавания Украины” начинаются словами: “Развитие плавания в Украине во всех видах и формах”.

Данный пункт забыт!

Всё замыкается на бюджетобразующих вопросах: Календаре, финансировании сборной, судейского корпуса. Вопросы, безусловно, нужные, но без Программы, без курса развития всё приходит в упадок. Упадком необходимо признать нынешнее положение дел в украинском плавании и ФПУ в частности.

Поэтому мы слышим отчеты - бюджеты освоены, деньги потрачены, а результат выступления на Олимпийских Играх печальный. Еще более печальным является состояние дел в обучении плаванию, доступе к услуге квалифицированного тренера.

Три года назад журнал “СВИМ”, издателем которого я являюсь, приводил удручающую статистику по наличию навыка у учащихся школ и ВУЗов - 30% и 40% соответственно, против 70% и 90% в конце 80-х прошлого века. Массовый вид спорта силами чиновников от спорта, сидящих в том числе и в этом зале, превратился в элитарный и малодоступный даже не по наличию бассейнов и аквапарков (здесь бизнес подставляет свое плечо), а по философии и по отношению государства к решению вопросов обучения жизненно важному навыку и формированию системы первичного отбора. Для решения этих вопросов не требуются космические бюджеты, необходима воля и желание специалистов, отвечающих за развитие на местах. Необходим контроль и помощь центрального аппарата ФПУ и Министерств, включая и Министерство образования.

Говоря простым языком, необходимо каждый бассейн всех форм собственности укомплектовать тренерами по плаванию, а бюджетам всех уровней найти средства для программ школьного обучения плаванию и первичного отбора. Необходимо обеспечить работу бассейнов не 4-5 месяцев в году в период отопительного сезона (как это, например, хронически происходит в Николаеве, бассейн “Водолей”), а 11-12 месяцев. Необходимо бороться за строительство новых школьных бассейнов.

Необходимо формировать резерв на олимпийский цикл в количестве 7-8 человек не из 8-9-ти реальных претендентов, а желательно из 70-80-ти с жесткой конкуренцией на протяжении всего цикла. К таким результатам можно прийти, обеспечив работу нескольких центров подготовки спортсменов высокого уровня, создав конкуренцию внутри страны среди отечественных специалистов, школ, подходов и методик. Понимать, что мы живем в стране, которая не переедет завтра вся в Европу или Америку, но очень любит спорт и плавание!

Выдвигать инициативы не только перехода на клубные рельсы. Клубов много в настоящий момент, но подавляющее большинство без финансовой поддержки. Необходимо создавать механизмы, программы муниципальной и отраслевой поддержки спорта и плавания в частности.

Это магистральные вопросы - модернизация и реконструкция существующих спортивных объектов, строительство новых, кадровое обеспечение, работа с резервом, программы муниципального и отраслевого финансирования плавания, спортивная наука, организационная и управленческая преемственность!

В этом месте можно спросить оратора: ” Всё очевидно. Чем, в таком случае, занимается ФПУ?”

Отвечу. В вопросе разработки документов, по моему мнению, нецелевым образом в 2014 г. без согласования и обсуждения с Президиумом было потрачено более 200 тыс. грн на финансирование группы Кошевого (члена исполкома ФПУ) и Качуровского для подготовки нового альтернативного Закона о ФКиС. В Уставе ФПУ, договоре с Министерством таких обязательств на ФПУ никто не возлагает. К тому же этим вопросом на тот момент уже занималась отдельно созданная группа Министерства.

Деньги потрачены не туда (или точнее сказать “туда”). Как только они закончились, Кошевой исчез из Исполкома. Если деньги тратить, господа, их как минимум стоит тратить на специалистов! А не на атамана Таврического.

Подготовка Программы развития плавания - вот тот документ, который нам необходим!

В качестве иллюстрации, чем еще занимается ФПУ, хочется вспомнить один недавний эпизод. Выездное заседание Президиума в Ужгороде. Кто интересуется ФБ и сайтом ФПУ, знают о состоявшейся презентации проекта строительства современной водно-спортивной арены в мэрии Ужгорода. Инициатива хорошая, достойная пера Ильфа и Петрова. Никто из сидящих в зале, уверен, не будет возражать против строительства бассейнов, но если поставить вопрос, куда необходимо направить 25 млн. долларов бюджетных средств - на 30-35 школьных бассейнов для всего Закарпатья или на Нью Васюки, подготовленные компанией АТМ г-на Шумилина, уверен, возникнет дискуссия не в пользу последнего решения.

Самым печальным в этой ситуации есть то, что Президиум и ФПУ члены Исполкома используют втемную для продвижения маркетинговых бизнес интересов фирмы АТМ, а назначение руководителя Закарпатского подразделения происходит не исходя из принципов, программ и достижений в области спортивного плавания, а благодаря иным соображениям - встречи в мэрии по интересующим бизнес вопросам.

Налицо конфликт двух доктрин - роскошное освоение бюджета или развитие массового плавания. Через какой документ он должен решаться? Разумеется, через Программу развития плавания.

Для оздоровления ситуации необходимо разработать и утвердить соответствующий документ, понятный каждому участнику данной дискуссии, каждому спортивному работнику и каждому жителю Украины.

Второй вопрос - Грубые управленческие ошибки, отсутствие доверия в построении управленческих связей внутри ФПУ. Кадровые несоответствия.

Управленческие проблемы являются прямым продолжением отсутствия согласованного курса.

Ключевые должности:

- Президент
- Исполком
- Ст. тренер
- Гос. тренер

На мой взгляд, за исключением Президента, все должности должны быть обновлены, а Исполком расширен в кратчайшие сроки.

Причины известны.

Исполком дискредитировал себя как орган оперативного управления.

Он недоукомплектован. Нет специалистов по развитию организации, лиц, отвечающих за этапы подготовки пловцов (от начального до высших достижений), коммуникации внутри страны с отраслевыми организациями (школы, ВУЗы, спортобщества и клубы), за связи с "Мастерс".

При наличии В.А.Шумилина Первым вице- президентом по инфраструктуре мы (ФПУ) не знаем о текущем состоянии обучения и тренировочной деятельности в бассейнах, не проводим с ними никакой работы, кроме изучения ДБН... и проведения маркетинговых мероприятий в интересах компании АТМ за счет средств ФПУ. Чему подтверждение данная Конференция и выступление сотрудников фирмы АТМ.

Хотел бы быть понятым правильно. Я не против АТМ и уважаю их работу как коммерческого предприятия. У них много построено достойных объектов. Мы это видели в их презентации. Однако их взаимодействие с ФПУ должно быть на договорной и платной основе в качестве спонсора Федерации. В этом случае все станет на свои места. Федерация открывает двери в кабинеты Заказчиков, обеспечивает поддержку и влияние, передает на экспертизу проекты профильным специалистам, спонсор - несет финансовые расходы. Маркетинг в бизнесе всегда стоит денег. Но нам не следует подменять работу Федерации работой коммерческого и технического отдела инженерно-строительной компании.

Основная практическая работа Исполкома строится, как и всегда, вокруг должности Генерального Секретаря и Гос. тренера в одном лице - Власкова А.А., управления водных видов Министерства.

Дальше - ещё интереснее...

Ст. тренер сбежал за полгода до Олимпийских Игр на фоне попыток внешнего управления его работой со стороны одного известного депутата и бывшего спортивного товарища.

В этой ситуации Президент, Исполком, Тренерский Совет не защитили свой выбор и назначение.

Возникает резонный вопрос - это Сердинов, случайный человек у руля сборной, или Качуровский и Власков, возглавившие управление сборной командой перед Олимпиадой, несут полную ответственность за её медальный провал и результат, или это пример очередной коллективной безответственности?

Кто и как отвечает за использование бюджетного финансирования в спорте высших достижений? Готова ли ФПУ управлять этими процессами?

Это, разумеется, не все вопросы, но и они показывают очевидный кадровый голод, узость в выборе вариантов и возможностей заблаговременно сформулировать необходимые задачи и достигать требуемого решения.

Нет связи с отраслевой наукой. Имея блестящую теоретическую школу, специалистов мирового уровня именно в водных видах и плавании, ФПУ полагается на факультативные оценки ситуации членами Президиума, Исполкома, обезглавленный Тренерский Совет.

Вместо честного разговора под эгидой Федерации Платонов вынужден давать оценки итогам Олимпийских Игр для прессы, поскольку его мнение и мнение специалистов Университета мало интересуют ФПУ.

Уважаемому Дмитрию Олеговичу, Исполкому, Президиуму следует не забывать, что ФПУ, отвечая за развитие вида спорта “Плавание”, необходимо иметь силы и квалификацию дирижировать, координировать и направлять все национальные ресурсы, имеющиеся в нашем государстве. (Именно об этом договор с Министерством, именно на этот статус вы ссылаетесь в различных аудиториях говоря о Календаре, письмах Министерства или использовании бюджета) !

Этим задачам пока не соответствует ни Президиум, ни Исполком. И для подобной постановки вопроса не нужно прикрываться несовершенством законодательства. В соответствии со ст.5 и ст.20 известного Закона ФПУ добровольно подписала договор с Министерством, в рамках которого взяла на себя все эти функции.

Должность Гос. тренера - ключевой элемент в архитектуре отношений в области развития плавания.

Это фигура, обеспечивающая связь между ФПУ и Министерством, проводник политики ФПУ в госструктурах. При всем уважении к заслугам Власкова, но 25 лет на одном месте - много! **В этом постоянстве как нельзя лучше проявляется безволие Федерации в вопросах развития, зарыт камень преткновения любым переменам.**

Мы все много лет переживаем времена, когда не ФПУ формирует политику, а Власков, зачастую вынужденно, руководит Федерацией при любых Президентах.

Это не упрек Андрею Анатольевичу, это упрек всем нам, которые не смогли модернизировать Федерацию и подняться над рутинной Министерства, которое многие из присутствующих, включая и Власкова, критикуют.

Здесь необходимы экстренные перемены. И я уверен, что при правильной постановке вопроса найдутся достойные фамилии на эту должность.

Как нашлось новое и интересное место г-ну Власкову в структурах ЛЕН и на бортике Олимпийского бассейна в Рио.

Без решительного кадрового обновления Федерация обречена топтаться на месте и погрязать в нерешенных проблемах!

Третий вопрос - Финансовая зависимость ФПУ. Отсутствие источников финансовой поддержки и развития.

Особняком стоят отношения ФПУ со структурами Энергетического стандарта.

Лично я многих аспектов не знаю и всего один раз общался с Константином Григоришиным на темы плавания, но как человек, погруженный в работу Президиума, могу сказать, что спортсмены и тренеры лучших пловцов Украины получили в его лице прекрасную поддержку, единомышленника и мецената.

На этом фоне Президент Федерации умудрился испортить отношения со своим спонсором и произошел разрыв договорных отношений. Причина, на мой взгляд, кроется в нецелевом использовании выделенных Федерации средств, формировании различных Президентских фондов и перерасходом средств Энергетического Стандарта. Персональную ответственность за это несет наш Президент, допустивший эти нарушения.

Дмитрий Олегович обязан воспринять проблему и критику, измениться сам, изменить систему отношений и найти слова, которые смогут убедить изменить подход к сотрудничеству между Энергетическим Стандартом и ФПУ. В противном случае мы станем заложниками трансформации сборной Украины в сборную клуба Энергетический Стандарт, переноса центра принятия решений в спорте высших достижений на руководство клуба.

Такой процесс может дать определенный краткосрочный эффект для отдельных спортсменов, но в среднесрочной и долгосрочной перспективе несет в себе значительные и мало предсказуемые риски для национального плавания и в работе с резервом.

Говоря о финансах, необходимо сказать, что этот трехлетний период ознаменовался грубыми управленческими ошибками по переводу средств ФПУ в банк “Интеграл”, который обанкротился. Федерация потеряла на этом более 150 тыс. долларов. Её спасло от фактического банкротства удачная сделка с Турецкой Федерацией плавания, связанная с переходом Солцовой под флаги Турции перед Олимпийскими Играми.

Здесь необходимо говорить как о механизмах контроля за единоличными действиями Президента, так и о новых возможностях, которые дает цивилизованный мир нашим спортсменам. О возможной национальной конкуренции (на примере Энергетического Стандарта) и включенности в эти процессы ФПУ.

Говоря о сделке с Турецкой Федерацией, могу сказать о заслугах Качуровского в этом процессе и о большом моём личном сожалении по созданию нашей Федерацией несправедливых условий сотрудничества с этой девочкой, её родителями и тренером. О пресловутом голосовании Президиума в 2014 г. по выплате ей премии по результатам 2013 года. Стоит задуматься всем, кто тогда голосовал против премирования Солцовой, чем она смогла отблагодарить страну и Федерацию, от которой бежала.

Непрозрачность, абсолютизм в принятии управленческих решений в области финансов является препятствием для формирования любых, подчеркиваю, любых финансовых отношений с ФПУ на данном этапе со стороны бизнеса.

Исполком монополизировал все финансовые потоки и любую оперативную информацию по ним. Включенности бизнеса в управление этими процессами нет. Не заработала ни одна схема привлечения средств на счета ФПУ. Люди в Президиуме, отвечающие за маркетинг и финансовое развитие, осуществили лишь платную смену логотипа, обеспечили расходы средств Энергетического Стандарта на маркетинговые мероприятия, семинары и не дали ни одной копейки на счет ФПУ.

Инициативы движения “Мастерс”, которые могли стать прообразом к зарабатыванию денег ФПУ, были похоронены в 2014 году. Вместо этого сформирована структура, которая на официальном сайте ФПУ второй год подряд пишет, что не несет ответственности за национальный Календарь “Мастерс”.

Мне, как предпринимателю и Президенту клуба “Гаврилыч Мастерс”, как правило, дороже, но значительно проще с коллегами и единомышленниками “Мастерс” осваивать более 300 тыс. грн ежегодного бюджета клуба на наше общее дело, чем привлекать к его освоению ФПУ.

Этими людьми, которые в большинстве своем являются членами Федерации, проводится национальный Календарь “Мастерс” с регулярным количеством стартов не менее 15-ти в

год. Федерация не замечает данные соревнования, не несет ответственность за их проведение и хочет возглавлять этот процесс!

Это в корне неправильно, противоестественно, но так есть с редкими исключениями.

Такое положение дел меняется не законами (обращаюсь к нашему Президенту, который увлечен именно этим - разработкой законодательства для Министерства), а правильными отношениями, связями, ответственным подходом к коллегам. **Необходимо увидеть истинных партнеров и друзей, отличать их от корыстных попутчиков!**

В завершение хочу сказать, что, выступая с критикой Качуровского, я выступаю не за его немедленную смену, а за анализ и поиск ответа на вопрос - готов ли он продолжить изменения ФПУ?

Это благодаря его инициативе и участию мы получили организацию, которая отошла от министерской модели управления, заявила о своих планах и амбициях. Однако на этом пути мы находимся возле края авторитаризма, некомпетентности, продолжающегося факультативного и ручного управления.

Если Дмитрий Олегович не найдет в себе сил ответить на поднятые вопросы, в таком случае Президиум и Исполком должны готовить отчетно-выборную Конференцию.

Такая работа должна строиться в новых условиях, с новыми акцентами, при принципиально другой включенности членов Федерации и национальных институтов, отвечающих за развитие плавания в стране!

Спасибо за внимание!